

الخطة الاستراتيجية والسنية جمعية التراث والوثائق بعنيزة 2027 - 2025

جدول المحتويات

1. رؤية المنظمة
2. رسالة المنظمة
3. أهداف تأسيس المنظمة
4. مجالات العمل
5. مبادرات المنظمة
6. ملخص الخطة التنفيذية



رؤية المنظمة

رؤية المنظمة

جمعية رائدة في العناية بالتراث العلمي والتاريخي لمحافظة عنيزة

التمكين المجتمعي

تعزيز الوعي الثقافي بالتراث

الحفاظ على التراث العلمي والتاريخي

تعزيز بيئة العمل والاستدامة المالية بالجمعية

الرؤية

الركيزة الأساسية

محاور الاستراتيجية

🎯 التوثيق والمعرفة التاريخية

محور 1

🎯 إبراز الإرث العلمي والتاريخي

محور 2

🎯 عقد شراكات مجتمعية فاعلة

محور 3

🎯 بيئة العمل المؤسسي في الجمعية وتوفير إيرادات ذاتية

محور 4

2

رسالة المنظمة



وزارة الثقافة
Ministry of Culture

السعي للعناية بتراث عنيذة العلمى والتارىخى معرفىا وتقنىا
لخدمة المجتمع والباحثين فى التاريخ المحلى.

رسالة المنظمة

3

أهداف تأسيس المنظمة

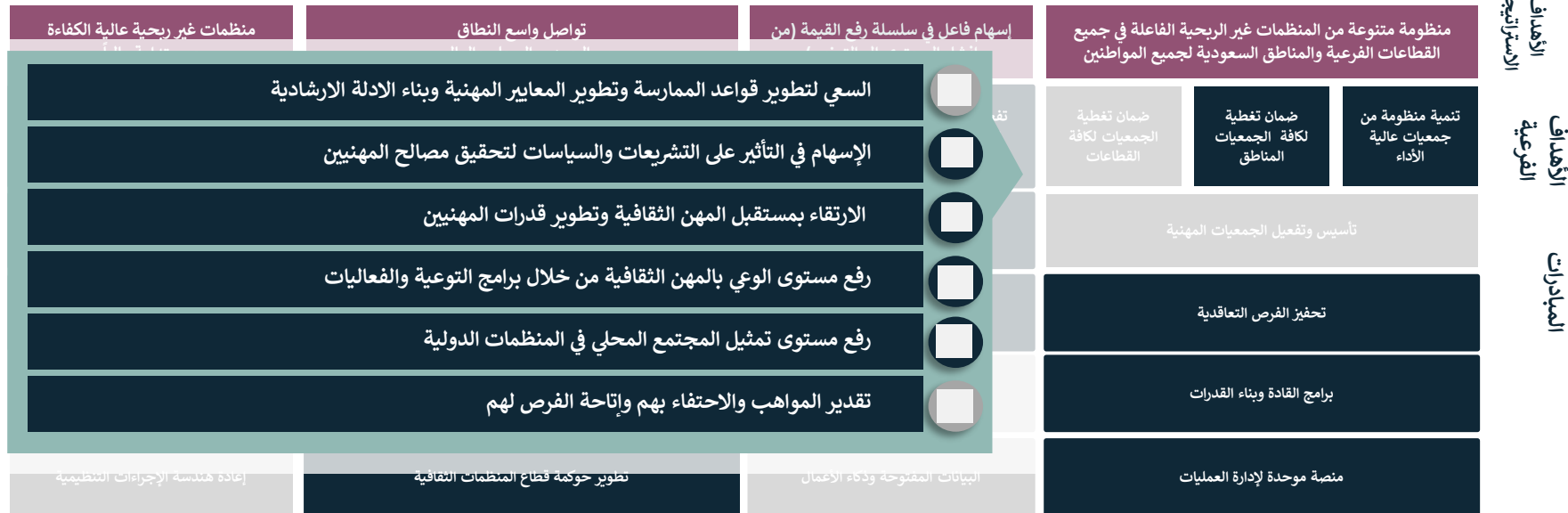
أهداف تأسيس المنظمة

أهداف تأسيس جمعية التراث والوثائق بمحافظة عنيزة انطلاقاً من استراتيجية وزارة الثقافة للقطاع غير الربحي.
تم تحديد ثلاثة أهداف فرعية تسعى الجمعية إلى المساهمة في تحقيقها.

المساهمة في استراتيجية وزارة الثقافة للقطاع غير الربحي

الأهداف الاستراتيجية	منظومة متنوعة من المنظمات غير الربحية الفاعلة في جميع القطاعات الفرعية والمناطق السعودية لجميع المواطنين			إسهام فاعل في سلسلة رفع القيمة (من إنشاء المحتوى إلى التوزيع)			تواصل واسع النطاق مع الجمهور المحلي والعالمي			منظمات غير ربحية عالية الكفاءة ومستدامة مالياً	
	تنمية منظومة من جمعيات عالية الأداء	ضمان تغطية كافة الجمعيات المناطق	ضمان تغطية الجمعيات لكافة القطاعات	تفعيل مساهمة الجمعيات في الأدوار التقليدية	زيادة الإنتاج الثقافي الذي توفره الجمعيات	توسيع نطاق الانتشار وزيادة أهمية الجمعيات في المملكة	الوصول إلى الجماهير العالمية من خلال الجمعيات	الترويج للتطوع والخدمة في القطاع الثقافي	إنشاء نظام تمويل تنافسي وقائم على الأداء	تنويع مصادر التمويل المتوافرة	
المبادرات	تأسيس وتفعيل الجمعيات المهنية			تشجيع تأسيس المنظمات الثقافية			حملات التواصل الإعلامية			الشراكات ومذكرات التفاهم	
	تحفيز الفرص التعاقدية			التأهيل للإسناد أو التعاقد			تصنيف المنظمات الثقافية وتقييم الأثر			تطوير حلول التمويل	
	برامج القادة وبناء القدرات			مسرعة الأعمال ومعمل الابتكار			تشجيع التطوع			منصات تحقيق الإيرادات للمنظمات الثقافية	
	منصة موحدة لإدارة العمليات			البيانات المفتوحة وذكاء الأعمال			تطوير حوكمة قطاع المنظمات الثقافية			إعادة هندسة الإجراءات التنظيمية	

المساهمة في استراتيجية وزارة الثقافة للقطاع غير الربحي



أهداف الجمعية للمساهمة في استراتيجية وزارة الثقافة للقطاع غير الربحي

زيادة الإنتاج الثقافي الذي توفره الجمعيات

مسابقات إبداعية: تنظيم مسابقات أدبية لتشجيع الإنتاج الثقافي المبتكر. منصات رقمية: إطلاق منصة إلكترونية لنشر المحتوى الأدبي والثقافي المتميز

تفعيل مساهمة الجمعيات في الأدوار التقليدية

تنظيم الأمسيات الثقافية والبرامج الأدبية: استضافة فعاليات شعرية وأدبية لتعزيز التراث الثقافي المحلي

ضمان تغطية الجمعيات لكافة المناطق

التوسع الجغرافي: إنشاء فروع للجمعية أو تنظيم فعاليات على مستوى المملكة

تنمية منظومة من جمعيات عالية الأداء

تطوير البناء المؤسسي في الجمعية تطبيق أعلى معايير للجودة وممارسات الحوكمة إقامة برامج تدريبية تطويرية للموظفين

تنويع مصادر التمويل المتوافرة

تطوير منتجات ثقافية مدرة للربح والاستدامة المالية لبرامج الجمعية مثل مشروع بيت النخبة الثقافي

الترويج للتطوع والخدمة في القطاع الثقافي

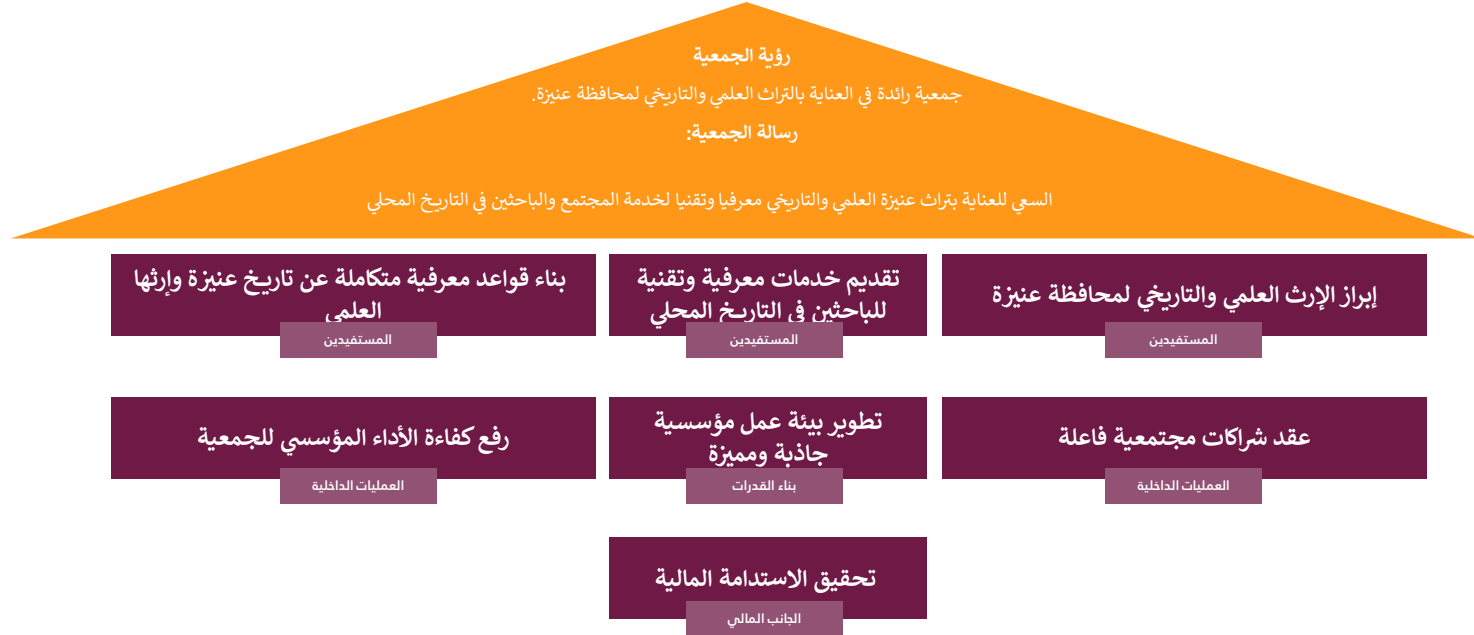
المساهمة في مجال التطوع بما يتماشى مع رؤية السعودية 2030 والسعي لبرامج تطوعية مستدامة وتعزيز التطوع في القطاع الثقافي عبر وسائل الإعلام

الوصول إلى الجماهير العالمية من خلال الجمعيات

المساهمة في توصيل الأدب السعودي إلى العالمية والمشاركة في معارض ومؤتمرات محلية ودولية

توسيع نطاق الانتشار وزيادة أهمية الجمعيات في المملكة

إنتاج محتوى أدبي وثقافي من خلال برامج متنوعة وبودكاست النخبة



الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		تقديم خدمات معرفية وتقنية للباحثين في التاريخ المحلي.									
الهدف الفرعي		تزويد الباحثين في التاريخ المحلي بالمواد العلمية والتاريخية لمحافظة عنيزة									
مؤشر الأداء		عدد الباحثين المستفيدين من خدمات الجمعية.									
المحور		المالي		الممكنات		العمليات		المستفيدين		الإدارة المعنية	
نوع الوحدة		كمي		نوعي		الاتجاه		قيم أعلى		قيم أقل	
نوع المؤشر		مدخلات		عمليات		نتائج					
دورية القياس		شهري		ربع سنوي		نصف سنوي		سنوي			
معادلة حساب المؤشر		مجموع عدد الباحثين المستفيدين من خدمات الجمعية.									
مصدر البيانات		الإحصائيات		جامع البيانات		خط الأساس		0			
المستهدفات		2025م		100		2026م		300		2027م	
م		المبادرات التنفيذية									
1		برنامج الخدمة الإلكترونية للباحثين في التاريخ المحلي والدراسات العليا.									
2		إنشاء معرض للوثائق والمخطوطات.									

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		تقديم خدمات معرفية وتقنية للباحثين في التاريخ المحلي.									
الهدف الفرعي		توفير المواد العلمية والتاريخية لمحافظة عنيزة عبر الوسائل التقنية الحديثة.									
مؤشر الأداء		عدد المواد العلمية والتاريخية المقدمة عبر وسائل التقنية.									
المحور		المالي		الممكنات		العمليات		المستفيدين		الإدارة المعنية	
نوع الوحدة		كمي		نوعي		الاتجاه		قيم أعلى		قيم أقل	
نوع المؤشر		مدخلات		عمليات		نتائج					
دورية القياس		شهري		ربع سنوي		نصف سنوي		سنوي			
معادلة حساب المؤشر		مجموع عدد المواد العلمية والتاريخية المقدمة عبر وسائل التقنية.									
مصدر البيانات		التقارير		جامع البيانات		خط الأساس		500 وثيقة			
المستهدفات		2025م		1000		2026م		3000		2027م	
م		المبادرات التنفيذية									
1		مشروع إنشاء مكتبة فهرسة خاصة بعنيزة.									

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

إبراز الإرث العلمي والتاريخي لمحافظة عنيزة.		الهدف الاستراتيجي	
التوثيق العلمي لتراث عنيزة العلمي والتاريخي		الهدف الفرعي	
عدد الدراسات والأبحاث المنشورة.		مؤشر الأداء	
الإدارة المعنية			
المالي	الممكنات	العمليات	المستفيدين
كمي	نوعي	الاتجاه	قيم أعلى
قيم أقل			
مدخلات	عمليات	نتائج	
شعري	ربع سنوي	نصف سنوي	سنوي
مجموع عدد الدراسات والأبحاث المنشورة ورقيا وإلكترونيا		معادلة حساب المؤشر	
التقارير	جامع البيانات	خط الأساس	3
المستهدفات	2025م	4	2026م
	6	2027م	9
المبادرات التنفيذية		م	
مشروع طباعة (الأعمال الكاملة لأبحاث معالي الأستاذ عبدالله بن علي النعيم).		1	
طباعة كتاب (ديوان أصدقاء الملك: قصائد في حب الملك سعود) .. قصائد نادرة لشعراء من عنيزة		2	

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		إبراز الإرث العلمي والتاريخي لمحافظة عنيزة.									
الهدف الفرعي		نشر التراجم الشخصية لأعلام عنيزة.									
مؤشر الأداء		عدد التراجم المنشورة.									
المحور		الإدارة المعنية									
نوع الوحدة		☐ المالي ☐ الممكنات ☐ العمليات ☐ المستفيدين									
نوع المؤشر		☐ كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل									
دورية القياس		☐ مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج									
معادلة حساب المؤشر		☐ شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي									
مصدر البيانات		مجموع عدد التراجم المنشورة مكتوبة أو مرئية.									
المستهدفات		التقارير ☐ جامع البيانات ☐ خط الأساس ☐ 7									
المبادرات التنفيذية		2025م ☐ 5 2026م ☐ 7 2027م ☐ 10									
م		برنامج شخصيات عنيزة عبر التاريخ.									
1		برنامج علماء عنيزة									
2											

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		إبراز الإرث العلمي والتاريخي لمحافظة عنيزة.									
الهدف الفرعي		التعريف بعنيزة وتاريخها.									
مؤشر الأداء		عدد المواد التعريفية المنشورة.									
المحور		المالي		الممكنات		العمليات		المستفيدين		الإدارة المعنية	
		كمي		نوعي		الاتجاه		قيم أعلى		قيم أقل	
نوع الوحدة		مدخلات		عمليات		نتائج		شهرية القياس		ربع سنوي	
نوع المؤشر		شهرية القياس		ربع سنوي		نصف سنوي		سنوي		معدلة حساب المؤشر	
مصدر البيانات		مجموع عدد المواد التعريفية بعنيزة المنشورة ورقيا وإلكترونيا.		مصدر البيانات		جامع البيانات		خط الأساس		0	
المستهدفات		2025م		6		2026م		6		2027م	
م		المبادرات التنفيذية									
1		مشروع التعريف بمعالم عنيزة التاريخية.									
2		مشروع المساجد التاريخية.									

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		بناء قواعد معرفية متكاملة عن تاريخ عنيزة وإرثها العلمي.									
الهدف الفرعي		جمع المواد العلمية عن عنيزة وتاريخها.									
مؤشر الأداء		عدد المواد العلمية المجموعة عن عنيزة وتاريخها.									
المحور		☐ المالي ☐ الممتلكات ☐ العمليات ☐ المستفيدين ☐ الإدارة المعنية									
نوع الوحدة		☐ كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل									
نوع المؤشر		☐ مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج									
دورية القياس		☐ شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي									
معادلة حساب المؤشر		مجموع عدد المواد العلمية المجموعة عن عنيزة وتاريخها.									
مصدر البيانات		الإحصائيات									
جامع البيانات		خط الأساس									
المستهدفات		2025م 5000 2026م 10000 2027م 20000									
م		المبادرات التنفيذية									
1		إنشاء مكتبة خاصة بعنيزة.									
2		مشروع إنشاء مكتبة للوثائق والمخطوطات.									

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		بناء قواعد معرفية متكاملة عن تاريخ عنيزة وإرثها العلمي.			
الهدف الفرعي		استثمار المتخصصين في التاريخ المحلي.			
مؤشر الأداء		1- نسبة رضا المتخصصين في التاريخ المحلي عن أداء الجمعية.2- نسبة المبادرة العلمية			
المحور		الإدارة المعنية			
نوع الوحدة		المالي ☐ المميكنات ☐ العمليات ☐ المسقيدين ☐			
نوع المؤشر		كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل ☐			
دورية القياس		مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج ☐			
معادلة حساب المؤشر		شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي ☐			
مصدر البيانات		نسبة رضا المتخصصين في التاريخ المحلي عن أداء الجمعية.2- نسبة المبادرة العلمية			
المستهدفات		الاستبيانات ☐ جامع البيانات ☐ خط الأساس ☐ 0			
م		2025م 50% 2026م 70% 2027م 90%			
1		المبادرات التنفيذية			
2		مشروع التعريف بمعالم عنيزة التاريخية.			
3		مشروع شخصيات عنيزة التجارية.			
		مشروع مساجد عنيزة التاريخية.			
		مشروع أثر مؤلفات علماء عنيزة.			

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي				عقد شراكات مجتمعية فاعلة.			
الهدف الفرعي				عقد الشراكات مع الجمعيات والمراكز البحثية والمؤسسات ذات العلاقة.			
مؤشر الأداء				عدد الشراكات الموقعة.			
المحور				الإدارة المعنية المستفيدين العمليات الممكنات			
نوع الوحدة				كمي نوعي الاتجاه قيم أعلى قيم أقل			
نوع المؤشر				مدخلات عمليات نتائج			
دورية القياس				شهري ربع سنوي نصف سنوي سنوي			
معادلة حساب المؤشر				مجموع عدد الشراكات الموقعة.			
مصدر البيانات				التقارير جامع البيانات خط الأساس 3 شراكات			
المستهدفات				2025م 2 2026م 3 2027م 4			
م				المبادرات التنفيذية			
1				الشراكة مع دراة الملك عبدالعزيز			

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		عقد شراكات مجتمعية فاعلة.			
الهدف الفرعي		تفعيل الشراكات الموقعة.			
مؤشر الأداء		عدد المبادرات مع الشركاء.			
		الإدارة المعنية			
المحور		☐ المالي ☐ الممكنات ☐ العمليات ☐ المستفيدين			
نوع الوحدة		☐ كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل			
نوع المؤشر		☐ مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج			
دورية القياس		☐ شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي			
معادلة حساب المؤشر		مجموع عدد المبادرات المنفذة مع الشركاء.			
مصدر البيانات		التقارير			
		جامع البيانات			
المستهدفات		2025م 5 2026م 7 2027م 10			
م		المبادرات التنفيذية			
1		تفعيل معرض الوثائق والمخطوطات			
2		تطوير الموظفين			
3		عقد اللقاءات التعريفية عن علماء عنيزة وأثر مؤلفاتهم،			

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

تطوير بيئة عمل مؤسسية جاذبة ومتميزة.				الهدف الاستراتيجي	
تطوير كفاءات الموارد البشرية.				الهدف الفرعي	
عدد البرامج التدريبية المقدمة للموظفين.		الإدارة المعنية		مؤشر الأداء	
المالي ☐		الممكنات ☐		المحور	
نوعي ☐		الاتجاه ☐		نوع الوحدة	
كمي ☐		قيم أعلى ☐		نوع المؤشر	
مدخلات ☐		عمليات ☐		دورية القياس	
شعري ☐		نصف سنوي ☐		معادلة حساب المؤشر	
ربع سنوي ☐		سنوي ☐		مصدر البيانات	
مجموع عدد البرامج التدريبية المقدمة للموظفين.		خط الأساس		المستهدفات	
التقارير		جامع البيانات		م	
2025م		2026م		1	
4		6		برنامج تطوير وتأهيل الموظفين.	
2027م		8			

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		تطوير بيئة عمل مؤسسية جاذبة ومتميزة.	
الهدف الفرعي		تحقيق الاستقرار الوظيفي.	
مؤشر الأداء		نسبة الدوران الوظيفي.	
المحور		الإدارة المعنية	
نوع الوحدة		☐ المالي ☐ العمليات ☐ المستفيدين	
نوع المؤشر		☐ كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل	
دورية القياس		☐ مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج	
معادلة حساب المؤشر		☐ شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي	
مصدر البيانات		عدد الملحقين بالجمعية بالنسبة لعدد الخارجين منها.	
المستهدفات		سجلات الموظفين ☐ جامع البيانات ☐ خط الأساس ☐ 0	
م		2025م ☐ 2026م ☐ 2027م ☐ 0	
1		المبادرات التنفيذية برنامج تحفيز الموظفين.	

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		رفع كفاءة الأداء المؤسسي للجمعية.	
الهدف الفرعي		رفع الوعي المعرفي في مجال عمل الجمعية لدى الموظفين.	
مؤشر الأداء		عدد المواد المعرفية المرتبطة بعمل الجمعية المقدمة للموظفين.	
المحور		المالي ☐	الممكنات ☐ العمليات ☐ المستفيدين ☐ الإدارة المعنية
نوع الوحدة		كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل ☐	
نوع المؤشر		مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج ☐	
دورية القياس		شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي ☐	
معادلة حساب المؤشر		مجموع عدد المواد المعرفية المرتبطة بعمل الجمعية المقدمة للموظفين.	
مصدر البيانات		التقارير	جامع البيانات
المستهدفات		2024م 3	2025م 6
م		المبادرات التنفيذية	
1		دورات تخصصية للموظفين. (الفهرسة/ التعامل مع الوثائق/ ..	
2		عقد اللقاءات التوعوية عن المخطوطات والوثائق.	

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		رفع كفاءة وجودة مخرجات الجمعية.									
الهدف الفرعي		توفير امکانات التقنية الحديثة.									
مؤشر الأداء		عدد الأجهزة التقنية في الجمعية.									
المحور		☐ المالي ☐ المكنات ☐ العمليات ☐ المستفيدين									
نوع الوحدة		☐ كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل									
نوع المؤشر		☐ مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج									
دورية القياس		☐ شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي									
معادلة حساب المؤشر		مجموع عدد الأجهزة التقنية في الجمعية.									
مصدر البيانات		الفواتير ☐ جامع البيانات ☐ خط الأساس 7									
المستهدفات		2025م 10 2026م 13 2027م 17									
م	المبادرات التنفيذية										
1	مشروع إنشاء معمل للتعقيم والتريميم.										
2	مشروع إنشاء معمل للتصوير										
3	رقمنة الوثائق والمخطوطات										

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

الهدف الاستراتيجي		تحقيق الاستدامة المالية.	
الهدف الفرعي		تنويع مصادر الموارد المالية.	
مؤشر الأداء		عدد المصادر المالية.	
المحور		☐ المالي ☐ الممكنات ☐ العمليات ☐ المستفيدين	
نوع الوحدة		☐ كمي ☐ نوعي ☐ الاتجاه ☐ قيم أعلى ☐ قيم أقل	
نوع المؤشر		☐ مدخلات ☐ عمليات ☐ نتائج	
دورية القياس		☐ شهري ☐ ربع سنوي ☐ نصف سنوي ☐ سنوي	
معادلة حساب المؤشر		عدد مصادر الدخل المالي للجمعية.	
مصدر البيانات		التقارير المالية ☐ جامع البيانات ☐ خط الأساس ☐ 1	
المستهدفات		2025م ☐ 10 2026م ☐ 15 2027م ☐ 20	
م		المبادرات التنفيذية	
1		إنشاء متجر إلكتروني لبيع الكتب.	
2		دراسة جدوى مشروع (مركز لإدارة الوثائق والمحفوظات التاريخية).	
3		إنشاء متجر إلكتروني خاص بالتبرعات.	
4		الاستفادة من رجال الأعمال والجهات المانحة	



مجالات العمل

وصف المسار

1	إبراز الإرث التاريخي	تسليط الضوء على التاريخ المحلي لمحافظة عيزة وإبراز رموزها الثقافية والعلمية
2	خدمات معرفية وتقنية للباحثين	تقديم محتوى معرفي ثري وميسر للباحثين في مجالات التاريخ المحلي والتراث
3	بناء قواعد معرفية	جمع وتوثيق المواد العلمية والتاريخية المتعلقة بمحافظة عيزة، وتصنيفها ضمن منظومة متكاملة، تُسهّل الاستفادة منها مستقبلاً في البحث والتعليم والتخطيط الثقافي

4	عقد شراكات مجتمعية	يعزز هذا المسار دور الجمعية كمحور تفاعلي مع المجتمع، من خلال التعاون مع الجهات الثقافية، التعليمية، والإعلامية، لتوسيع الأثر وتحقيق التكامل، وتفعيل المبادرات المشتركة التي تخدم توثيق التراث ونشر الوعي الثقافي
5	[التحول المؤسسي]	يُعنى بتطوير البنية التنظيمية والإدارية للجمعية من خلال رفع كفاءة الموارد البشرية، وتحسين بيئة العمل، وتعزيز استخدام الأنظمة والتقنيات الحديثة في إدارة العمل الثقافي، لتحقيق التميز المؤسسي والاستدامة التشغيلية
6	[تعزيز الاستدامة المالية]	[يسعى هذا المسار إلى تحقيق الاستدامة المالية للجمعية من خلال تنويع مصادر الدخل، مثل إطلاق مشاريع مدرة للدخل